

---

**Comune di Masio**

---

Provincia di Alessandria

**SCHEMA TIPO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE**

**DI INIZIO MANDATO**

**ANNO 2019**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## ***INDICE***

### **Premessa**

### **I riferimenti normativi e contabili**

### **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**
- 2.6 Servizi a domanda individuale**

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale

3.12.2 Spesa del personale pro-capite

3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

3.12.4 Capacità assunzionali

**3.13 Pareggio di bilancio**

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**4.2 Il conto economico**

**4.3 Le partecipate**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

**PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**6.3 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

6.3.1 Rilevazione flussi

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza reale delle spese per mutui**

**7.2 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

**7.3 Piano degli indicatori del rendiconto**

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" , al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis , comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni , dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*“ 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”*

### **I riferimenti normativi e contabili**

#### **La normativa**

**Visto** l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

**Considerato** l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonche' l'indebitamento in essere;

**Considerato** che il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato approvato il 15/02/2019 con atto del Consiglio Comunale esecutivo a termini di legge;

**Considerato** che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2018 è stato approvato il 10/05/2019 con atto del Consiglio Comunale esecutivo a termini di legge;

#### **I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;

## **Relazione di Inizio Mandato 2019**

- delibere dell'organo consiliare n. 11 del 30/7/2016, n. 14 del 29/7/2017, n. 20 del 31/7/2019, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi ;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

**PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente**

al 31/12/2018: 1364

al 31/05/2019: 1356

**1.2 Organi politici**

*GIUNTA COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Sindaco</b>	AIRAUDO Giovanni Stefano	27/5/2019
<b>Vicesindaco</b>	CACCIABUE Giovanni Cesare	27/5/2019
<b>Assessore</b>	PAGANO Gian Marco	27/5/2019

*CONSIGLIO COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Consigliere</b>	DONDO Giuliana	27/5/2019
<b>Consigliere</b>	CONTI Giovanni	27/5/2019
<b>Consigliere</b>	ACETO Corrado	27/5/2019
<b>Consigliere</b>	GROSSO Lorenza	27/5/2019
<b>Consigliere</b>	MAZZONE Gian Piero	27/5/2019
<b>Consigliere</b>	POGGIO Luciano	27/5/2019
<b>Consigliere</b>	ADORNO Raffaella	27/5/2019
<b>Consigliere</b>	DONDO Giampietro	27/5/2019

### 1.3 Struttura organizzativa

#### Organigramma:

Segretario: Dr. Pierangelo Scagliotti

Numero posizioni organizzative: 02

Numero totale personale dipendente : 3 + 1 personale in convenzione

#### 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

Nominativo	Descrizione Tipologia Incasso
Poggio Isabella	Economo Comunale
BPM	Tesoreria Comunale

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'Ente non è commissariato e non lo è mai stato nel periodo del precedente mandato.

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUEL

### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Le criticità riscontrate riguardano esclusivamente la carenza di personale e l'impossibilità giuridica alla sostituzione se non nella proporzione per rispetto alla spesa. Ogni settore ha agito ed agisce, sotto organico soprattutto il servizio tecnico ampiamente rimaneggiato dai pensionamenti.

### 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO

## Relazione di Inizio Mandato 2019

P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----



**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

**2.1 IMU**

aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

N.D.	TIPOLOGIA DEGLI IMMOBILI	Aliquote IMU ‰
1	<b>REGIME ORDINARIO DELL'IMPOSTA</b> per tutte le categorie di immobili oggetto di imposizione non incluse nelle sottostanti classificazioni	7,60
2	Unità immobiliare adibita ad abitazione principale (escluse cat. A/1, A/8 e A/9) e relative pertinenze nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7	XXXXXX
3	Unità immobiliare (cat. A/1, A/8 e A/9) adibita ad abitazione principale e relative pertinenze nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7	4,00
4	Unità immobiliari ad uso produttivo del gruppo catastale D	8,60
5	Terreni agricoli non esenti a norma del comma 13 della legge 28 dicembre 2015, n. 208	7,60
6	Fabbricati rurali strumentali	XXXXXX
7	Immobili costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e gli immobili non siano in ogni caso locati	XXXXXX

**2.2 Addizionale IRPEF**

Aliquote applicate alla data di insediamento:

Scaglioni di reddito complessivo	Aliquota addizionale comunale IRPEF
Fino a € 15.000	0,5 %
Oltre € 15.000 e fino a € 28.000	0,60 %
Oltre € 28.000 e fino a € 55.000	0,72 %
Oltre € 55.000 e fino a € 75.000	0,76 %
Oltre € 75.000	0,80 %

2.3 TASI

N.D.	TIPOLOGIA DEGLI IMMOBILI	Aliquote TASI %
1	<b>REGIME ORDINARIO DELL'IMPOSTA</b> per tutte le categorie di immobili oggetto di imposizione non incluse nelle sottostanti classificazioni	XX
2	Unità immobiliare adibita ad abitazione principale (escluse cat. A/1, A/8 e A/9) e relative pertinenze nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7	XX
3	Unità immobiliare (cat. A/1, A/8 e A/9) adibita ad abitazione principale e relative pertinenze nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7	XX
4	Unità immobiliare posseduta a titolo di proprietà o di usufrutto da anziani o disabili che acquisiscono la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa non risulti locata (art.... del Regolamento Comunale)	XX
5	Unità immobiliare concessa in comodato dal soggetto passivo dell'imposta a parenti in linea retta entro il primo grado che la utilizzino come abitazione principale (art.... del Regolamento Comunale)	XX
6	Immobili non produttivi di reddito fondiario ai sensi dell'articolo 43 del testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 917 del 1986	XX
7	Immobili posseduti dai soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società	XX
8	Immobili locati	XX
9	Aree fabbricabili	XX
10	Terreni agricoli non esenti a norma del comma 13 della legge 28 dicembre 2015, n. 208	XX
11	Fabbricati rurali strumentali	0,50
12	Aree scoperte pertinenziali o accessorie a locali tassabili non operative	XX
13	Aree comuni condominiali non detenute o occupate in via esclusiva	XX
14	Immobili costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e gli immobili non siano in ogni caso locati	XX
.....	.....	.....
...	.....	.....
.....	.....	.....
...	.....	.....

2.4 TARI

## 8) RIEPILOGO DELLE TARIFFE

UTENZE DOMESTICHE	Ka	Quf	Tariffa (p.fissa)	Kb	Quv	Cu	Tariffa (p.variab.)
Utenza domestica (1 componente)	0,84	0,17973	0,15097	1,50	330,65386	0,31587	156,66545
Utenza domestica (2 componenti)	0,98	0,17973	0,17614	2,32	330,65386	0,31587	242,30923
Utenza domestica (3 componenti)	1,08	0,17973	0,19411	2,60	330,65386	0,31587	271,55345
Utenza domestica (4 componenti)	1,16	0,17973	0,20849	2,84	330,65386	0,31587	296,61992
Utenza domestica (5 componenti)	1,24	0,17973	0,22287	3,25	330,65386	0,31587	339,44181
Utenza domestica (6 componenti e oltre)	1,30	0,17973	0,23365	3,40	330,65386	0,31587	355,10836

ATTIVITA' PRODUTTIVE	Kc	Qapf	Tariffa (p.fissa)	Kd	Cu	Tariffa (p.variab.)
101-Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,76	0,20050	0,15238	6,28	0,34011	2,13589
102-Campeggi, distributori carburanti	0,80	0,20050	0,16040	6,55	0,34011	2,22772
103-Stabilimenti balneari	0,63	0,20050	0,12632	5,20	0,34011	1,76857
104-Esposizioni, autosaloni	0,43	0,20050	0,08622	3,55	0,34011	1,20739
105-Alberghi con ristorante	1,33	0,20050	0,26667	10,93	0,34011	3,71740
106-Alberghi senza ristorante	0,91	0,20050	0,18246	7,49	0,34011	2,54742
107-Case di cura e riposo	1,00	0,20050	0,20050	8,19	0,34011	2,78550
108-Uffici, agenzie, studi professionali	1,52	0,20050	0,30476	12,57	0,34011	4,27518
109-Banche ed istituti di credito	0,84	0,20050	0,16842	7,16	0,34011	2,43519
110-Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	1,59	0,20050	0,31880	13,14	0,34011	4,46905
111-Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	1,61	0,20050	0,32281	13,18	0,34011	4,48265
112-Attività artigianali tipo botteghe ( falegname, idraulico, fabbro, elettricista, parrucchiere)	1,56	0,20050	0,31278	12,71	0,34011	4,32280
113-Carrozzeria, autofficina, elettrauto	1,16	0,20050	0,23258	9,48	0,34011	3,22424
114-Attività industriali con capannoni di produzione	1,36	0,20050	0,27268	11,22	0,34011	3,81603
115-Attività artigianali di produzione beni specifici	1,58	0,20050	0,31679	12,90	0,34011	4,38742
116-Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie	2,39	0,20050	0,47920	19,52	0,34011	6,63895
117-Bar, caffè, pasticceria	1,85	0,20050	0,37093	15,10	0,34011	5,13566
118-Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	1,57	0,20050	0,31479	12,89	0,34011	4,38402
119-Plurilicenze alimentari e/o miste	2,61	0,20050	0,52331	21,41	0,34011	7,28176
120-Ortofrutta, pescherie, fiori e piante	3,04	0,20050	0,60952	24,96	0,34011	8,48915
121-Discoteche, night club	1,34	0,20050	0,26867	11,01	0,34011	3,74461
122-Autorimesse e magazzini senza alcuna vendita diretta	0,26	0,20050	0,05213	2,10	0,34011	0,71423

### 2.5 Prelievi sui rifiuti

## 9) PIANO FINANZIARIO

<b>COSTI</b>	Parte Fissa	Parte Variabile	Totale
UTENZE DOMESTICHE	16.832,08	157.269,69	174.101,77
ATTIVITA' PRODUTTIVE	1.255,26	17.474,41	18.729,67
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>18.087,34</b>	<b>174.744,10</b>	<b>192.831,44</b>

<b>ENTRATE UTENZE DOMESTICHE</b>	Parte Fissa	Parte Variabile	Totale
Utenza domestica (1 componente)	4.439,82	36.534,38	40.974,20
Utenza domestica (2 componenti)	5.404,06	55.876,51	61.280,57
Utenza domestica (3 componenti)	4.017,76	37.311,44	41.329,20
Utenza domestica (4 componenti)	2.275,00	20.496,44	22.771,44
Utenza domestica (5 componenti)	472,68	4.921,91	5.394,59
Utenza domestica (6 componenti e oltre)	222,67	2.130,65	2.353,32
<b>Totale</b>	<b>16.831,99</b>	<b>157.271,33</b>	<b>174.103,32</b>

<b>ENTRATE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>	Parte Fissa	Parte Variabile	Totale
Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	75,85	1.063,25	1.139,10
Campeggi, distributori carburanti	0,00	0,00	0,00
Stabilimenti balneari	0,00	0,00	0,00
Esposizioni, autosaloni	0,00	0,00	0,00
Alberghi con ristorante	0,00	0,00	0,00
Alberghi senza ristorante	0,00	0,00	0,00
Case di cura e riposo	0,00	0,00	0,00
Uffici, agenzie, studi professionali	79,24	1.111,55	1.190,79
Banche ed istituti di credito	5,89	85,23	91,12
Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	47,18	661,42	708,60
Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	19,37	268,96	288,33
Attività artigianali tipo botteghe ( falegname, idraulico, fabbro, elettricista, parrucchiere)	323,63	4.472,80	4.796,43
Carrozzeria, autofficina, elettrauto	0,00	0,00	0,00
Attività industriali con capannoni di produzione	214,60	3.003,22	3.217,82
Attività artigianali di produzione beni specifici	66,53	921,36	987,89
Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie	174,91	2.423,22	2.598,13
Bar, caffè, pasticceria	87,17	1.206,88	1.294,05
Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	91,82	1.278,73	1.370,55
Plurilicenze alimentari e/o miste	0,00	0,00	0,00
Ortofrutta, pescherie, fiori e piante	36,57	509,35	545,92
Discoteche, night club	0,00	0,00	0,00
Autorimesse e magazzini senza alcuna vendita diretta	34,13	467,61	501,74
<b>Totale</b>	<b>1.256,89</b>	<b>17.473,58</b>	<b>18.730,47</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>18.088,88</b>	<b>174.744,91</b>	<b>192.833,79</b>

**COPERTURA COSTI: 100,00%**

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 2.6 Servizi a domanda individuale

Comune di Masio							
Bilancio di Previsione 2019							
SERVIZI DOMANDA INDIVIDUALE		TOTALE RICAVI	TOTALE COSTI	DIFFERENZA A=ATTIVA P=PASSIVA	COPERTURA DEL COSTO %	DIFFERENZA MEDIA PER ABIT.	
CODICE	DESCRIZIONE						
1	SEZIONE PRIMAVERA/MICRO NIDO	19.000,00	51.500,00	P	32.500,00	36,89 %	21,67
2	MERCATO	900,00	840,00	A	60,00	100,00 %	
	<b>TOTALE GENERALE:</b>	19.900,00	52.340,00	P	32.440,00	38,02 %	21,63

**PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Gli atti contabili**

Al 31/12/2018 risultano emessi n. 645 reversali e n. 1023 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2018 risultano totalmente reintegrati;

**3.2 Il saldo di cassa**

	<b>In Conto</b>		<b>Totale</b>
	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018			343.103,38
Riscossioni	400.418,08	904.697,45	1.305.115,53
Pagamenti	247.443,93	1.036.521,58	1.283.965,51
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>364.253,40</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2018			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>364.253,40</b>

**3.3 Il risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	904.697,45	(a)
Pagamenti	(-)	1.036.521,58	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-131.824,13</b>	<b>(c=a-b)</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Residui attivi	(+)	214.016,64	(d)
Residui passivi	(-)	173.673,84	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-91.481,33</b>	<b>(f=a+d-e)</b>
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	8.205,58	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	12.434,06	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-95.709,81</b>	<b>(i=e+g-h)</b>
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	235.455,11	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	<b>139.745,30</b>	<b>(k=i+j)</b>

### 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	522.066,15	343.103,38	364.253,40
Totale Residui Attivi finali (+)	263.326,51	392.793,90	244.242,20
Totale Residui Passivi finali (-)	278.873,43	274.981,91	194.450,32
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	12.683,00	8.205,58	1.256,74
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	0,00	0,00	11.177,32
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>493.836,23</b>	<b>452.709,79</b>	<b>401.611,22</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

Descrizione	2016	2017	2018
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	493.836,23	452.709,79	401.611,22
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	50.744,66	64.139,55	51.736,32
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	3.529,43	18.991,46	17.948,44
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>54.274,09</b>	<b>83.131,01</b>	<b>69.684,76</b>
<b>Parte vincolata</b>			

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	8.292,89	0,00	0,00
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>8.292,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	239.669,99	244.517,48	30.265,74
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>191.599,26</b>	<b>125.061,30</b>	<b>301.660,72</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 301.660,72 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per finanziamento debiti fuori bilancio;
- al riequilibrio della gestione corrente;
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2014	2015	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive					2.455,11



## Relazione di Inizio Mandato 2019

Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento		130.415,00	8.155,73	96.000,00	233.000,00
Estinzione anticipata di prestiti		164.577,00			
<b>Totale</b>		<b>294.992,00</b>	<b>8.155,73</b>	<b>96.000,00</b>	<b>235.455,11</b>

### 3.6 Verifica equilibri

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2016	2017	2018
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		530.168,84	522.066,15	343.103,38
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	12.938,00	12.683,00	8.205,58
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	874.295,76	829.137,58	909.914,96
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	820.176,22	779.861,24	790.408,22
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	12.683,00	8.205,58	1.256,74
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	33.194,42	34.762,62	35.988,97
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>		<b>21.180,12</b>	<b>18.991,14</b>	<b>90.466,61</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	0,00	0,00	2.455,11
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>21.180,12</b>	<b>18.991,14</b>	<b>92.921,72</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	8.155,73	96.000,00	233.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	79.991,60	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	56.684,49	73.571,81	94.383,08
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
D) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	132.255,10	165.378,73	269.382,18
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	0,00	11.177,32
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		<b>12.576,72</b>	<b>4.193,08</b>	<b>46.823,58</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>				
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>33.756,84</b>	<b>23.184,22</b>	<b>139.745,30</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		<b>21.180,12</b>	<b>18.991,14</b>	<b>92.921,72</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	0,00	0,00	2.455,11
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>21.180,12</b>	<b>18.991,14</b>	<b>90.466,61</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

<b>ENTRATE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	696.351,83	685.538,11	756.786,15	<b>8,68</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	67.131,99	58.306,97	62.846,65	<b>- 6,38</b>
Titolo 3 Entrate extratributarie	110.811,94	85.292,50	90.282,16	<b>- 18,53</b>
Titolo 4 Entrate in conto capitale	56.684,49	73.571,81	94.383,08	<b>66,51</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	100.864,60	112.556,47	114.416,05	<b>13,44</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.031.844,85</b>	<b>1.015.265,86</b>	<b>1.118.714,09</b>	<b>8,42</b>

<b>SPESE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Spese correnti	820.176,22	779.861,24	790.408,22	<b>- 3,63</b>
Titolo 2 Spese in conto capitale	132.255,10	165.378,73	269.382,18	<b>103,68</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	33.194,42	34.762,62	35.988,97	<b>8,42</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	100.864,60	112.556,47	114.416,05	<b>13,44</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.086.490,34</b>	<b>1.092.559,06</b>	<b>1.210.195,42</b>	<b>11,39</b>

### 3.8 Gestione dei residui

## Relazione di Inizio Mandato 2019

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	302.701,85	324.537,38	67.780,92	24.051,18	346.431,59	21.894,21	187.729,71	<b>209.623,92</b>
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	1.463,10	1.463,10	0,00	0,00	1.463,10	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	14.507,86	12.263,51	0,00	0,00	14.507,86	2.244,35	10.131,20	<b>12.375,55</b>
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>318.672,81</b>	<b>338.263,99</b>	<b>67.780,92</b>	<b>24.051,18</b>	<b>362.402,55</b>	<b>24.138,56</b>	<b>197.860,91</b>	<b>221.999,47</b>
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	73.034,09	61.154,09	0,00	5.880,00	67.154,09	6.000,00	14.621,41	<b>20.621,41</b>
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 6</b> Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.087,00	1.000,00	0,00	0,00	1.087,00	87,00	1.534,32	<b>1.621,32</b>
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>392.793,90</b>	<b>400.418,08</b>	<b>67.780,92</b>	<b>29.931,18</b>	<b>430.643,64</b>	<b>30.225,56</b>	<b>214.016,64</b>	<b>244.242,20</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1</b> Spese correnti	232.422,28	209.056,85	0,00	6.349,76	226.072,52	17.015,67	138.658,29	<b>155.673,96</b>
<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	28.303,16	28.303,16	0,00	0,00	28.303,16	0,00	30.258,69	<b>30.258,69</b>
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 4</b> Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	14.256,47	10.083,92	0,00	411,74	13.844,73	3.760,81	4.756,86	8.517,67
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>274.981,91</b>	<b>247.443,93</b>	<b>0,00</b>	<b>6.761,50</b>	<b>268.220,41</b>	<b>20.776,48</b>	<b>173.673,84</b>	<b>194.450,32</b>

### 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>Residui attivi al 31.12.</b>	<b>2015 e Precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.694,50	11.101,71	3.098,00	187.729,71	209.623,92
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 Entrate Extratributarie	0,00	0,00	2.244,35	10.131,20	12.375,55
<b>TOTALE</b>	<b>7.694,50</b>	<b>11.101,71</b>	<b>5.342,35</b>	<b>197.860,91</b>	<b>221.999,47</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	6.000,00	0,00	0,00	14.621,41	20.621,41
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.621,41</b>	<b>20.621,41</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	0,00	87,00	1.534,32	1.621,32
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>13.694,50</b>	<b>11.101,71</b>	<b>5.429,35</b>	<b>214.016,64</b>	<b>244.242,20</b>

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Spese Correnti	1.182,19	1.842,00	13.991,48	138.658,29	155.673,96
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00	30.258,69	30.258,69
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>TOTALE</b>	<b>1.182,19</b>	<b>1.842,00</b>	<b>13.991,48</b>	<b>168.916,98</b>	<b>185.932,65</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	516,46	0,00	3.244,35	4.756,86	8.517,67
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.698,65</b>	<b>1.842,00</b>	<b>17.235,83</b>	<b>173.673,84</b>	<b>194.450,32</b>

### 3.10 Rapporto tra competenza e residui

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residui attivi Titolo I e III	248.527,66	317.209,71	221.999,47
Accertamenti Correnti Titolo I e III	807.163,77	770.830,61	847.068,31
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	30,79	41,15	26,21

### 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

### 3.12 Spese di personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale

	<b>Media 2011/2013</b>	<b>rendiconto 2016</b>		
	<b>2008 per enti non soggetti al patto</b>			
Spese macroaggregato 101	230.530,49	193.915,98		
Spese macroaggregato 103	0,00			
Irap macroaggregato 102	12.489,45	12.409,07		
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo				
Altre spese: convenzione personale	33.007,73	33.112,27		
Altre spese: da specificare.....				
Altre spese: da specificare.....				
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>276.027,67</b>	<b>239.437,32</b>		
(-) Componenti escluse (B)	35.011,75	0,00		
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>241.015,92</b>	<b>239.437,32</b>		
(ex art. 1, comma 557, legge n. 296/ 2006 o comma 562				

## Relazione di Inizio Mandato 2019

	Media 2011/2013	rendiconto 2017
	2008 per enti non soggetti al patto	
Spese macroaggregato 101	230.530,49	197.355,63
Spese macroaggregato 103		
Irap macroaggregato 102	12.489,45	3.394,61
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo		
Altre spese: convenzione personale	33.007,73	35.646,51
Altre spese: da specificare.....		
Altre spese: da specificare.....		
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>276.027,67</b>	<b>236.396,75</b>
(-) Componenti escluse (B)	<b>35.011,75</b>	
(-) Altre componenti escluse:		
di cui rinnovi contrattuali		
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>241.015,92</b>	<b>236.396,75</b>
(ex art. 1, comma 557, legge n. 296/ 2006 o comma 562)		

	Media 2011/2013	rendiconto 2018
	2008 per enti non soggetti al patto	
Spese macroaggregato 101	230.530,49	199.370,80
Spese macroaggregato 103		
Irap macroaggregato 102	12.489,45	13.845,03
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo		
Altre spese: da specificare.....	33.007,73	18.242,62
Altre spese: da specificare.....		
Altre spese: da specificare.....		
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>276.027,67</b>	<b>231.458,45</b>
(-) Componenti escluse (B)	<b>35.011,75</b>	
(-) Altre componenti escluse:		
di cui rinnovi contrattuali		
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>241.015,92</b>	<b>231.458,45</b>
(ex art. 1, comma 557, legge n. 296/ 2006 o comma 562)		

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	1430	1379	1364
Spesa pro-capite	167,43	171,43	169,69

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	1430	1379	1364
Dipendenti	1/238	1/275	1/341

### 3.12.4 Capacità assunzionali

L'ente, in base ai parametri attuali, ha capacità assunzionali



## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 3.13 Pareggio di bilancio

<b>MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL                      COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232                      (LEGGE DI BILANCIO 2017)</b>			
<b>CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI</b>			
<b>Sezione 1</b>		<b>(migliaia di euro)</b>	
		<b>Dati gestionali                      COMPETENZA</b> (stanziamenti FPV/accertamenti e impegni) a tutto il periodo (a)	<b>Dati gestionali                      CASSA</b> (riscossioni e pagamenti) a tutto il periodo (b)
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	8	
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	0	
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	(+)	0	
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	(-)	0	
<b>A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)</b>	(+)	<b>8</b>	
<b>AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti</b>	(+)	0	
<b>B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	(+)	757	894
<b>C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica</b>	(+)	63	64
<b>D) Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	(+)	90	92
<b>E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale</b>	(+)	94	141
<b>F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	(+)	0	0
<b>G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI <sup>(2)</sup></b>	(+)	233	0
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	790	861
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	1	
<b>H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)</b>	(-)	<b>791</b>	<b>861</b>
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	269	267
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	11	
<b>I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)</b>	(-)	<b>280</b>	<b>267</b>
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	0	0
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	(+)	0	
<b>L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)</b>	(-)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI <sup>(2)</sup></b>	(-)	0	0
<b>N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI                      (N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)</b>		<b>174</b>	<b>63</b>
<b>SALDO FINALE DI CASSA ( B+C+D+E+F-H-I-L) <sup>(3)</sup></b>			
<b>O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 <sup>(4)</sup></b>		<b>0</b>	
<b>P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)</b>		0	
<b>Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) <sup>(5)</sup></b>		<b>174</b>	

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	2.880.277,94
Immobilizzazioni immateriali	10.949,38	Fondi per rischi ed oneri	17.948,44
Immobilizzazioni materiali	2.836.250,29	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	810,16		
Rimanenze	0,00		
Crediti	192.505,88	Debiti	422.875,45
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	395.395,00		
Ratei e risconti attivi	4.968,04	Ratei e risconti passivi	119.776,92
<b>Totale Attivo</b>	<b>3.440.878,75</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>3.440.878,75</b>
		Totale Conti d'Ordine	12.434,06

**4.2 Il conto economico**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	924.441,05
B) Costi della gestione	880.900,73
C) Proventi e oneri finanziari	-12.609,74
<i>Proventi finanziari</i>	95,32
<i>Oneri Finanziari</i>	12.705,06
D) Rettifica di valori attività finanziarie	0,10
E) Proventi ed oneri straordinari	-131.473,52
<i>Proventi straordinari</i>	201.093,75
<i>Oneri straordinari</i>	332.567,27

## Relazione di Inizio Mandato 2019

I) Imposte	15.924,49
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-116.467,33</b>

### 4.3 Le partecipate

PRINCIPALI SOCIETA' PARTECIPATE - Azienda Rifiuti Alessandrina – ARAL Spa -

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	33,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

*Importi in euro*

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
<b>2017</b>	-1.063.432,00
<b>2016</b>	62.006,00
<b>2015</b>	36.514,00
<b>2014</b>	-2.605.751,00
<b>2013</b>	26.875,00

*Importi in euro*

Costo del personale (f)	1.846.627,00
Compensi amministratori	49.981,00
Compensi componenti organo di controllo	38.388,00

*Importi in euro*

<b>FATTURATO</b>	
<b>2017</b>	20.996.650,00
<b>2016</b>	27.168.760,00
<b>2015</b>	28.021.594,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>25.395.668,00</b>

**PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

La legge di bilancio 2019 (legge n. 145 del 30/12/2018) all'art. 1 comma 831 esclude dall'obbligo di tenuta di redazione del bilancio consolidato gli Enti con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti.

**PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residuo debito finale	299.259,72	264.497,10	227.832,13
Popolazione residente	1430	1379	1364
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	209,27,	191,80	167,03

6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Interessi passivi	15.499,61	13.931,41	12.705,06
Entrate correnti	874.295,76	829.137,58	909.914,96
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	1,77 %	1,68 %	1,40 %

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

<b>Anno</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residuo debito (+)	332454,14	299259,72	264497,10
Nuovi prestiti (+)			
Prestiti rimborsati (-)	33194,42	34762,62	35988,97
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)			-676,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>299259,72</b>	<b>264497,10</b>	<b>227832,13</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

Anno	2016	2017	2018
<i>Oneri finanziari</i>	15.499,61	13.931,41	12.705,06
<i>Quota capitale</i>	33.194,42	34.762,62	35.988,97
<b>Totale fine anno</b>	<b>48.694,03</b>	<b>48.694,03</b>	<b>48.694,03</b>

### 6.3 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere

Non ricorre la fattispecie.

## PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

### 7.1 Incidenza reale delle spese per mutui

QUOTA CAPITALE	35988,97
QUOTA INTERESSI	12705,06
TOTALE	48694,03
ENTRATE CORRENTI	909914,96
PERCENTUALE DI INCIDENZA	5,35

### 7.2 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2018
TELEFONIA	4507,00
ENERGIA	36317,45
ACQUA	2351,87
RISCALDAMENTO	26400,25
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	242742,94
ASSICURAZIONI	14423,00
TOTALE	<b>326742,51</b>
ENTRATE CORRENTI	909.914,96
PERCENTUALE DI INCIDENZA	<b>35,91</b>

### 7.3 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	29,33

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	103,16
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	99,22
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	83,21
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	80,03
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	90,20
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	87,33
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	74,70
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	72,33
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	28,31
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale. Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	3,41
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale. Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	1,37
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	158,20
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	29,94
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,40
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	7,96
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	61,19
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,00
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	61,19
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	89,07
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	100,00
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	89,13
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	70,90
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	78,08
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	95,78
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	52,39
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	72,44
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	3,80
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	

## Relazione di Inizio Mandato 2019

10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	5,35
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	165,21
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	75,11
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	7,54
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	17,35
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	0,00
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	100,00
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	12,57
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	14,48

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>790.408,22</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	207.585,78	26,26 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	16.352,01	2,07 %
103 - Acquisto di beni e servizi	452.305,06	57,22 %
104 - Trasferimenti correnti	77.289,13	9,78 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>1</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>1</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	12.705,06	1,61 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	5.476,98	0,69 %
110 - Altre spese correnti	18.694,20	2,37 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>269.382,18</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	84.382,18	31,32 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	185.000,00	68,68 %



**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	713.610,00	210.465,19
Titolo 2 Trasferimenti correnti	40.200,00	934,75
Titolo 3 Entrate extratributarie	112.653,22	46.628,80
Titolo 4 Entrate in conto capitale	403.302,50	31.241,23
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	312.000,00	60.469,85
<b>TOTALE</b>	<b>1.581.765,72</b>	<b>349.739,82</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	849.594,27	432.446,09
Titolo 2 Spese in conto capitale	428.540,17	201.064,79
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	24.511,00	12.171,98
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	312.000,00	56.810,21
<b>TOTALE</b>	<b>1.614.645,44</b>	<b>702.493,07</b>

<b>Prospetto di cassa</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	364.253,40	(a)
Riscossioni	(+)	441.116,08	(b)
Pagamenti	(-)	555.512,60	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>249.856,88</b>	<b>(d=a+b-c)</b>

***PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO***

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Masio

- La situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri
- La situazione finanziaria e patrimoniale presenta squilibri in relazione ai quali:
  - Sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti;
  - NON Sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.

Tale è relazione di inizio mandato, redatta ai sensi dell'art. 4 bis del d.lgs. 149/2011 è stata predisposta dal responsabile del servizio finanziario .

Data 30/07/2019

Il Sindaco  
F.to Airaudò Giovanni Stefano